

**A BME Gazdaság és Társadalomtudományi Karán**

**2015. november 17-én megtartott**

**Tudományos Diákköri Konferencián**

**Szervezetek és Folyamatok Menedzsmentje szekcióban**

**A Heller Farkas Alapítvány különdíjában részesült**

**Dolgozat címe: Hatékony vállalati projektportfólió-menedzsment rendszer kialakítása és alkalmazása**

**Szerző: Faller Nóra a GTK Műszaki menedzser szak hallgatója**

**Konzulens: Dr. Sebestyén Zoltán, egyetemi docens, Menedzsment és Vállalatgazdaságtan Tanszék**

A dolgozat rövid kivonata\*

Dolgozatomban a projektmenedzsment egyik ágazatával, a projektportfólió-menedzsmenttel foglalkoztam részletesen, melynek legfőbb célja a vállalati kockázatok, valamint a hatékonyság- és erőforrás veszteségek csökkentése volt, egy innovatív módszer kidolgozásának segítségével.

Napjainkban a sok projekttel rendelkező szervezetek számára elengedhetetlen egy projektportfólió-menedzsment rendszer bevezetése, hiszen segítségével a vállalatok jelentős előnyökhöz juthatnak. Tulajdonképpen elmondható, hogy a vállalatok értékét a projektjei értékének összege adja, ezért is érdemes nagy hangsúlyt fektetni a projektmenedzsmentre. A technika egy folyamatos tevékenységnek tekinthető, ezért a vállalatok lehetőségei és korlátai alaposan megvizsgálhatók.

Dolgozatomban javaslatot teszek egy saját projektportfólió-menedzsment rendszer létrehozására, melynek alapját a szakirodalmi kutatásaim adták. A módszertan egyik nagy előnye, hogy a projektek rangsorolása két szinten történik, melynek köszönhetően hatékonyabbak és kevésbé időigényesek a folyamatok. Az első szinten csak a legfontosabb kritériumok vizsgálatára kerül sor, melyek meghatározása sokkal könnyebb, mint a második szintű értékelés esetén. Ezeket összesítve pedig a végső portfólió összeállítására is sor kerül. Kutatásom során egy innovatív vállalatot és annak különböző projektjeit is megvizsgáltam, melyekre alkalmaztam a kidolgozott technikát.

A javaslatom alapján levontam a szükséges következtetéseket a projektpriorizálással és kiválasztással kapcsolatban, például, hogy a folyamatokat átfogóan kell megvizsgálni annak érdekében, hogy végeredményként egy valós és optimális eredményt kaphassuk.

A TDK dolgozat iránt érdeklődök vegyék fel a kapcsolatot a szerzővel: [norakrob@gmail.com](mailto:norakrob@gmail.com)